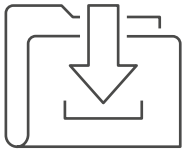


La réouverture de Richelieu



Le dépôt légal numérique



Le Pôle de conservation à Amiens

Grands projets

1 Amplifier le partage avec tous les publics d'un patrimoine exceptionnel et vivant

Affirmer la stratégie de (re)conquête des publics sur place et à distance

- Formaliser la stratégie et la politique de valorisation de la BnF à destination de tous les publics
- Systématiser des démarches de (re)conquête, fidélisation, diversification des publics nationaux et internationaux

Déployer une offre amplifiée favorisant la rencontre entre patrimoine et citoyens, sur tous les territoires

- Réussir le lancement de Richelieu et installer cette nouvelle offre majeure
- Améliorer l'offre de services aux lecteurs sur place et en ligne en optimisant l'organisation en interne
- Adapter l'offre culturelle en ligne aux usages actuels, du monde pédagogique comme du public plus large
- Poursuivre les actions en faveur de l'éducation artistique et culturelle et de l'éducation aux médias et à l'information
- Maintenir une forte présence hors les murs sur le territoire national et amorcer la coopération culturelle avec Amiens

Offrir des espaces mieux adaptés aux usages et plus accueillants

- Favoriser l'accessibilité, l'accueil, l'hospitalité et le confort de la visite sur l'ensemble des sites, en mesurant la qualité du service rendu et la satisfaction des visiteurs
- Maintenir une dynamique d'amélioration des espaces physiques

Mettre à disposition des usagers une plateforme d'outils plus efficaces

- Poursuivre la refonte de l'environnement numérique des usagers (ENU)
- Continuer l'évolution de l'inscription en ligne et moderniser les applications de gestion des places et des documents
- Améliorer les outils permettant de consulter, explorer, analyser les collections numériques

Actions emblématiques

- Fréquentation physique : 1 700 000 lecteurs et visiteurs (en 2026)
- Actualisation des stratégies de programmation culturelle (2022) et de politiques des publics (2023)
- Présence dans les territoires : 30 actions en faveur de l'éducation artistique et culturelle et 6 expositions hors les murs chaque année
- Accès numérique : refonte de l'environnement numérique des usagers (2023) et fouilles des images dans Gallica (jusqu'à 2026)
- Accès physique : étude sur l'ouverture du jardin central du site François-Mitterrand (2023), réaménagement d'au moins une salle de lecture (jusqu'à 2026)
- Développement des lecteurs non académiques et de l'éducation artistique et culturelle

2 Enrichir la collecte et la préservation des collections pour garantir, à l'heure du numérique, la constitution d'une mémoire commune

Poursuivre l'adaptation de la collecte des œuvres éditées à l'heure du dépôt légal dématérialisé

- Formaliser la politique scientifique du dépôt légal
- Assurer la montée en charge du dépôt légal dématérialisé pour l'ensemble des filières et des supports (livres, périodiques, son, vidéo, multimédias, photos, affiches, cartes...) en flux et à l'unité dans le cadre des services en ligne depotlegal.bnf.fr et delia.culture.gouv
- Repenser la politique documentaire pour s'adapter aux nouveaux usages

Redéfinir la politique de conservation en prenant appui sur la perspective de construction d'un nouveau pôle de conservation

- Redéfinir la stratégie de conservation : enjeux, priorités et organisation
- Préparer les transferts de collections sur le site d'Amiens en conduisant les chantiers préalables au déménagement
- Pérenniser les concepts d'implantation et gestion dynamique des collections et mettre en œuvre une gestion dynamique des collections
- Actualiser les objectifs de la numérisation en donnant priorité à la numérisation des collections de presse

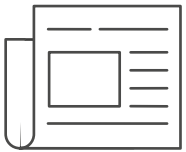
Conforter la BnF comme acteur majeur du signalément et du référencement

- Adapter les outils au nouvel écosystème de production des métadonnées et faire évoluer l'organisation, les méthodes et les niveaux de catalogage
- Faire de la Transition bibliographique un levier pour assurer une meilleure visibilité sur le Web des productions éditoriales françaises

Actions emblématiques

- Mise en œuvre du dépôt légal dématérialisé pour l'ensemble des filières
- Chantiers de préparation des collections pour le futur centre de conservation à Amiens
- Numérisation de la collection de référence de la presse
- Déploiement de la nouvelle application de catalogage NOEMI (2025) et de la nouvelle interface du catalogue général (2026)

Traversées



Les collections de presse



Les territoires



L'intelligence artificielle



La responsabilité sociétale des organisations (RSO)

3 RENFORCER LES COOPÉRATIONS AVEC LES RÉSEAUX PROFESSIONNELS EN PARTAGEANT NOS EXPERTISES, OUTILS ET MOYENS

Coopérer en partageant nos expertises et nos outils, à l'échelle nationale et internationale

- Consolider le modèle économique de la coopération
- Intensifier et valoriser la mutualisation des outils phares de la BnF au bénéfice de ses partenaires
- Renforcer la position du CCFr comme catalogue collectif de référence des fonds patrimoniaux des bibliothèques françaises

Conforter la place de la BnF au sein de ses écosystèmes naturels

- Demeurer un partenaire influent de la recherche académique et renforcer le développement des partenariats autour des domaines prioritaires de la politique scientifique de la BnF
- Insérer la Recherche & Développement dans la stratégie de coopération
- Jouer un rôle clé pour la sauvegarde du patrimoine écrit en danger à l'échelle internationale
- Favoriser des approches collectives de valorisation des données dans la sphère des industries culturelles et créatives (ICC)

Fédérer nos actions partenariales autour de grandes priorités éditoriales

- Faire de la presse un axe majeur des programmes partenariaux de numérisation :
 - impliquer activement les partenaires dans la numérisation de la presse quotidienne régionale
 - conduire des projets de partenariats publics-privés pour la numérisation et l'exploitation des archives de presse de la seconde moitié du XX^e siècle
- Développer les programmes scientifiques de coopération autour des collections étrangères
- Orienter la politique de coopération numérique autour d'axes éditoriaux en lien avec l'actualité

Actions emblématiques

- 2 660 000 documents issus des partenaires en ligne dans Gallica (en 2026)
- Conclusion d'au moins un partenariat de recherche en intelligence artificielle
- 10 projets accueillis dans le BnF DataLab (en 2026)
- 3 projets d'expertise internationale économiquement équilibrés (1 en 2023-24 ; 2 en 2025-26)
- 20 000 nouveaux documents adaptés déposés chaque année sur la plateforme Platon afin de favoriser l'accès aux œuvres pour les personnes en situation de handicap
- 3 nouveaux sites de la collection Patrimoines partagés

4 S'appuyer sur un modèle de gestion responsable pour remplir efficacement chacune de nos missions

Poursuivre la transformation immobilière des sites au service des missions et de l'amélioration des conditions de travail

- Poursuivre les travaux de rénovation et d'amélioration des conditions de travail sur l'ensemble des sites de la BnF
- Préparer l'installation du futur pôle de conservation à Amiens et la transition pour l'ensemble des sites concernés
- Élaborer concrètement des perspectives pour chaque site tenant compte des projets engagés conformément aux orientations du Schéma directeur immobilier

Renforcer les capacités d'accompagnement des agents dans la conduite du changement

- Identifier, anticiper et accompagner l'évolution des compétences en cohérence avec l'évolution des projets, des infrastructures, des métiers et des usages
- Adapter l'organisation du travail permettant de poursuivre le développement raisonné des nouveaux modes de travail
- Offrir un dispositif renforcé et plus intégré d'accompagnement collectif et individualisé dans la conduite du changement

Sécuriser, faciliter et simplifier le travail des agents au quotidien

- Promouvoir les modes d'organisation permettant de renforcer les collectifs de travail, d'instaurer de la...

- ... transversalité, de développer l'autonomie et l'innovation
- Moderniser et simplifier les outils de travail du quotidien en renforçant la culture de la qualité du service rendu en interne
- Renforcer l'intégration de la prévention des risques dans la conception des espaces, des projets et des organisations du travail
- Lutter contre les discriminations et garantir la diversité et l'égalité entre les femmes et les hommes

Améliorer la qualité de la gestion et optimiser les marges de manœuvre au profit des missions et des projets de l'établissement

- Réduire notre impact environnemental en adoptant une stratégie d'exploitation favorisant la sobriété et la mutualisation et en promouvant le numérique responsable
- Optimiser l'utilisation des ressources
- Poursuivre la politique active de recherche de financements en faveur des acquisitions et de tous types de projets

Actions emblématiques

- Création de nouveaux espaces de travail en lumière naturelle et aménagement des rues-jardin du site François-Mitterrand
- Modernisation de l'environnement numérique de travail des agents et nouveaux outils de communication collaborative
- Simplification et dématérialisation d'une procédure de gestion à fort impact (1 par an)
- Stricte égalité proportionnelle femme/homme pour les promotions et poursuite des efforts en faveur l'égalité salariale
- Conduite de démarches de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences sur les métiers de magasinage, conservation et catalogage (2022 à 2024)